



**Repaso**  
**PMP®**  
**(PMP Fast Track)**

Copyright © 2004 PhotoBank.com

AUSTRALIA - BOLIVIA - CANADÁ - CHILE - PERÚ - R. DOMINICANA

Project Management & Business Consulting Group

[www.pmbcg.cl](http://www.pmbcg.cl)

## Descripción

En la actualidad es indispensable que los profesionales en gestión de proyectos se certifiquen para asegurar la calidad del manejo de las iniciativas estratégicas en sus empresas.

Es por esto que PM&B Consulting, de manera exclusiva en nuestro país, les presenta este curso intensivo denominado Repaso PMP (PMP Fast Track) el cual deja listo al postulante para la Certificación PMP del PMI.

Para ello se han diseñado actividades específicas de repaso de los aspectos claves del examen (tips y estrategias), simulacros de examen y resolución conjunta de preguntas tipo.

## Contenido

El taller tiene una duración de 24 horas, en 6 sesiones que comprenden:

- Repaso de Aspectos Claves (6 horas)
- Resolución de Preguntas Tipo (6 horas)
- Simulacros de Examen (12 horas)

## Metodología

El Taller comprende 6 sesiones en las cuales el trainer desarrolla cada tema mediante el uso de diapositivas y materiales de clase; durante el curso se desarrolla el contenido teórico del PMBOK. Se evaluarán las competencias iniciales del participante en la primera sesión, así como los conocimientos adquiridos durante todo el taller, en la última sesión.

## ¿Por qué PM&B Consulting Group?

PM&B Consulting te ofrece un enfoque práctico, desarrollando de manera natural los conceptos de la gerencia de proyectos sobre la base de procesos.

Los participantes estarán bajo la tutoría de experimentados PMPs que cuentan con más de 15 años gerenciando proyectos bajo estos estándares, así como con una amplia experiencia capacitando a empresas de reconocido prestigio a nivel nacional e internacional.

Los talleres son vivenciales, porque los profesionales tendrán un encuentro con la realidad de sus proyectos.

Ofrecemos entrenamientos y asesorías de calidad a precios razonables.

# Víctor Anyosa

BSE, PMP, PHD (c),  
SCRUM Master



Presidente PM&B Consulting Chile, Candidato a Doctor en Estrategia y Dirección de Proyectos (Francia), Postgrado de Liderazgo por el PMI (Europa), Certificado PMP con 16 años de experiencia profesional creando cultura de Dirección de Proyectos y Dirigiendo proyectos de gran envergadura bajo los estándares del PMI en los Sectores como Tecnología, Negocios, Construcción, Energía y Minería. Ha sido responsable de la Certificación CMMI Nivel 3 de los procesos de gerencia de proyectos de un Banco Internacional en Latinoamérica y ha liderado la PMO (Oficina de Proyectos) de tres grandes organizaciones en Banca, Energía y Minería.

Cuenta con experiencia Fusionando Bancos Internacionales como Santander, Banco de Crédito, y otros de Latinoamérica. Cuenta con amplia experiencia en la Minería y Energía liderando portafolios de proyectos de más de 300 millones de dólares en Energía (Centrales hidroeléctricas), y 500 millones en Minería (Cobre). Ha desarrollado proyectos para Freeport Macmoran (USA), la segunda más grande productora de cobre en el mundo. Es un colaborador activo del PMI Mundial desde el 2003 y ha liderado comunidades de profesionales de Dirección de Proyectos del PMI en Latinoamérica. Ha sido conferencista en Congresos Globales del PMI de North América (Atlanta 2007, Denver 2008, Orlando 2009), de Asia Pacifico (Australia 2010), y Latinoamérica (Chile 2006, Cancún 2007, y Brazil 2008). Ha colaborado en artículos del PMNetwork y en los equipos de Investigación del PMI como panelista para los eventos de Latinoamérica. Es Certificado Scrum Master para la Dirección de Proyectos en forma Ágil, y actualmente se encuentra investigando el uso de herramientas y técnicas de Scrum en el Sector de Construcción y Minería.

Víctor ha desarrollado una metodología audaz, creativa y sumamente novedosa para la enseñanza de la Dirección de Proyectos, rompiendo los esquemas tradicionales y logrando de esta forma un mejor y más rápido aprendizaje. Es un apasionado de la literatura de negocio y su forma de pensar respecto a ella es la del win-to-win con la que siempre busca ayudar a ganar a los demás.

## Felipe Meléndez

Ing., MBA, PMP, PMI-RMP,  
SCRUM Master



Gerente General de PM&B Consulting. Ingeniero Industrial, Master en Administración de Negocios con especialización en Dirección de Empresas, Certificado PMP (Project Management Professional) y RMP (Risk Management

Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA).

Presidente PMI Capitulo Lima Perú en 2010, Presidente del Centro de Ingeniería de Dirección de Proyectos del Colegio de Ingenieros de Lima en 2008. Tiene 16 años de experiencia exitosa en Proyectos de gran envergadura en el sector TI, 5 en energía (hidroeléctrica y petróleo), un dos años en Minería y uno en Construcción, 11 años de experiencia implementando metodología de gestión de proyectos bajo estándares del PMI.

Ha sido expositor en el Congreso Latinoamericano de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Cancún - México, con el tema 'Metodología de gestión de proyectos con restricción de tiempo'. Fue expositor en el Congreso mundial de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Denver, Estados Unidos en Octubre del 2008 y Congreso mundial del PMI realizado en Florida, Estados Unidos en Octubre del 2009. Expositor de Congresos Regionales del PMI en Perú, Chile y Bolivia desde el 2007 al 2011.

Ha Liderado la implementación de la metodología de gerencia de proyectos en Pacifico Seguros, Pluspetrol Norte S.A. en la Gerencia de Perforación de Pozos Petroleros, Osinergmin, FONAFE, la Central Hidroeléctrica de Machu Picchu, Obrainsa y Minera San Cristobal en Bolivia.

Catedrático del Diplomado Ejecutivo en Dirección de proyectos, bajo el enfoque del PMI en reconocidas universidades. Docente de cursos avanzados de dirección de proyectos y de planeamiento estratégico en Chile, Perú, Bolivia, República Dominicana y Costa Rica. Interesado en literatura de calidad de servicios, metodología de dirección de proyectos y gusta de buenos libros de negocios.

## León López Ing., MBA, PMP



Consultor en Project Management por más de 15 años. Más de 30 años de experiencia en Proyectos industriales, mineros, petroleros, urbanos e infraestructura, con participación en todas las fases de los proyectos, incluyendo Ingeniería, Planificación, Programación y Control, Construcción, estudio y preparación de Documentos de Licitación, preparación de Procedimientos de Proyectos, preparación y control de Presupuestos de Proyectos, Administración de Contratos, negociación con contratistas y proveedores, reclamos (claims), evaluación de riesgos, planes de calidad, seguridad y medio ambiente, estudio y nivelación de recursos, entre otros.

Es Project Management Professional (PMP) certificado por el Project Management Institute (PMI). Ha estado a cargo de equipos de soporte de dirección de grandes proyectos de inversión (> 500 MUSD) en Perú, Chile, Argentina y Venezuela. Es Project Management Assessor capacitado por la AIM (Australian Institute of Management) para evaluar las competencias de gerenciamiento de proyectos de profesionales a cargo de proyectos de distinta magnitud. También es instructor de cursos de Project Management para AIM de cursos de costos, programación y control, adquisiciones y comunicaciones.

León ha sido instructor en diversos cursos en temas relacionados con el Project Management y expositor en Congresos de Ingeniería Civil en Perú y en el Congreso Iberoamericano de Project Management, del PMI, realizado en Caracas Venezuela en el año 2002. Fue durante muchos años gerente general de OPS&S Internacional, a cargo de la gestión comercial y administrativa de la empresa, incluyendo filiales en Chile, Argentina, Ecuador, Colombia, México, Perú y Venezuela.

Actualmente es Gerente de Control de Proyectos de Hatch.

# CONTENIDO

## 1. Gestión de la Integración del Proyecto

- 1.1. Contexto de la Gerencia de Proyectos.
- 1.2. Ciclo de vida del Proyecto y Organización.
- 1.3. Relación del Ciclo de vida del proyecto con el ciclo de vida del producto
- 1.4. ¿Quiénes son los Interesados del proyecto (Stakeholders)?
- 1.5. Tipos de Organizaciones de Proyectos.
- 1.6. Matriz de Procesos de Gerencia de Proyectos vs. áreas del conocimiento.
- 1.7. Desarrollar el acta de constitución del proyecto.
- 1.8. Identificar a los Interesados.
- 1.9. Desarrollar el Plan de Gestión del Proyecto.
- 1.10. Dirigir y Gestionar la ejecución del proyecto.
- 1.11. Supervisando y controlando el trabajo del proyecto.
- 1.12. Ejecutar Control integrado de cambios.
- 1.13. Cerrar el proyecto.

Tips de Integración

## 2. Gestión del Alcance del Proyecto

- 2.1. Recolectar requerimientos.
- 2.2. Definición del Alcance.
- 2.3. Crear EDT (WBS).
- 2.4. Verificación del alcance del proyecto.
- 2.5. Control del alcance del proyecto.

Tips de Alcance

Resolución de preguntas: Integración Alcance

Simulacro 1 : Integración y Alcance (100 preguntas)

## 3. Gestión de los Tiempos del Proyecto

- 3.1. Definición de las actividades.
- 3.2. Establecimiento de la Secuencia de Actividades.
- 3.3. Estimación de recursos de las Actividades.

# CONTENIDO

- 3.4. Estimación de la duración de las Actividades.
- 3.5. Desarrollo del cronograma del proyecto.
- 3.6. Control del cronograma del proyecto.

Tips de Tiempos

## 4. Gestión de los Costos del Proyecto

- 4.1. Estimación de Costos.
- 4.2. Preparación del presupuesto de costos.
- 4.3. Control del costo del proyecto.

Tips de Costos

Resolución de preguntas: Tiempos – Costos  
Simulacro 2: Tiempos y Costos (100 preguntas)

## 5. Gestión de la Calidad del Proyecto

- 5.1. Planificación de la Calidad.
- 5.2. Realizar aseguramiento de calidad.
- 5.3. Realizar control de calidad del proyecto.

Tips de Calidad

## 6. Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto

- 6.1. Planificación de los RR.HH.
- 6.2. Adquirir el equipo del proyecto.
- 6.3. Desarrollar el equipo del trabajo.
  - 6.3.1. Etapas de crecimiento del equipo, Liderazgo y estilos, Resolución de Conflictos, Comunicación y gestión del estrés.
- 6.4. Gestionar el Equipo del proyecto.
  - 6.4.1. Teoría de Maslow; Teoría X-Y de McGregor.

Tips de Calidad



# CONTENIDO

## 7. Gestión de las Comunicaciones del Proyecto

- 7.1. Identificar a los interesados.
- 7.2. Planificación de las Comunicaciones.
- 7.3. Distribución de la información.
- 7.4. Gestionando las expectativas de los interesados.
- 7.5. Informar el rendimiento del proyecto

Simulacro 3: Calidad, RRHH y Comunicaciones (100 preguntas)

## 8. Gestión de los Riesgos del Proyecto

- 8.1. Planificación de la Gestión de Riesgos.
- 8.2. Identificación de los Riesgos.
- 8.3. Análisis Cualitativo de Riesgos.
- 8.4. Análisis Cuantitativo de Riesgos.
- 8.5. Planificación de la respuesta a los Riesgos.
- 8.6. Seguimiento y control de riesgos y problemas.

## 9. Gestión de las Adquisiciones del Proyecto

- 9.1. Planificar las Compras y Adquisiciones.
- 9.2. Conducir compras y adquisiciones.
- 9.3. Administrar compras y adquisiciones.
- 9.4. Cerrar compras y adquisiciones.

Simulacro 4: Riesgos y Adquisiciones (100 preguntas)

**Total de Horas: 24**

**Simulacro de examen final.  
200 preguntas.**

# INSCRIPCIÓN

## Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:  
9:00am a 6:00pm  
Telf. (56-2) 2353998

[cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com)

**Inversión Única:**  
\$ 400.000 (pesos chilenos)

## Depósito

Banco Itaú:

Cuenta Corriente pesos  
0203691530  
RUT 76.056.752-3

## A nombre

Project Management  
& Business Consulting Chile  
SpA

## Descuentos & Promociones

[cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com)

5% dscto por pronto pago o inscripción corporativa



## Certificación

A nombre de Project Management & Business Consulting SAC

## Incluye

Manual impreso del participante y certificado

## Lugar

Av. Miguel Claro 195, of 707, Providencia.  
Santiago de Chile

## Horarios

**Lunes, miércoles y viernes**  
04 al 13 de Junio del 2012  
06:30 p.m. a 10:30 p.m.

# INSCRIPCIÓN

## Procedimiento

Para inscribirse a los talleres, el primer paso es identificar la cantidad a pagar por concepto del taller. Para ello puede visitar nuestro sitio web: [www.pmbcg.com](http://www.pmbcg.com) y consultar la sección de talleres, o puede enviarnos un correo electrónico a [informes@pmbcg.com](mailto:informes@pmbcg.com) indicándonos el taller de su interés.

## Pasos a seguir:

1. Envíe un correo a [informes@pmbcg.com](mailto:informes@pmbcg.com)

Indicando el taller de su interés, recibirá una respuesta con el monto a depositar, así como una confirmación del nro de cuenta y detalles del Taller.

2. Realice el depósito

(podrá además encontrar el nro de cuenta en nuestro sitio web [www.pmbcg.com](http://www.pmbcg.com) o en la columna derecha de la página anterior)

3. Confirme su depósito enviando un correo electrónico a [informes@pmbcg.com](mailto:informes@pmbcg.com) con la siguiente información:

- Voucher scanado o copia de correo de transferencia:
- Nombres
- Apellidos
- DNI
- Correo electrónico de preferencia
- Teléfonos fijo y móvil)
- Centro Laboral
- Cargo
- Profesión
- Tipo de comprobante (boleta o factura)

4. Recibirá una respuesta con información para el primer día de clases y la confirmación de su inscripción al taller