

Metodología de Dirección de Proyectos

Metodología de Dirección de Proyectos

PM&B
Consulting Group

La necesidad de cada empresa por brindar mejores resultados a sus clientes, motiva la búsqueda permanente de nuevos estándares, metodologías y modelos de organización que favorezcan el éxito de los proyectos.

El curso busca que los profesionales adquieran competencias sólidas en Dirección de Proyectos bajo el Marco de Dirección de Proyectos del PMI (Project Management Institute), en este curso el participante podrá desarrollar una metodología de gestión según las mejores prácticas publicadas en la última versión del PMBOK (Project Management Body of Knowledge - 2008) siguiendo sus procesos desde el inicio hasta el cierre.

CONTENIDO

El curso está focalizado en un 60% en la práctica y un 40% en la teoría, simulando el proceso de gestión de un proyecto haciendo uso de plantillas de gestión alineadas al PMBOK 2008.

- Marco Conceptual de PMBOK (Project Management Body of Knowledge): Nueve Áreas de Conocimiento de Dirección de Proyectos.
- Explicación de todos los procesos de Dirección de Proyectos.
- Simulación de la Gestión de un proyecto con sus principales entregables de gestión: Project Charter, Plan de Proyecto, Acta de reunión, Informe de Avance, Control de Cambios, Lacciones Aprendidas.
- Responsabilidad Profesional y código de ética del PMI.

METODOLOGIA

El Taller comprende sesiones teórico prácticas en las cuales el trainer desarrolla cada proceso de gestión a través de ejemplos haciendo uso de diapositivas y materiales de clase. Se desarrollan dinámicas grupales correspondientes a las fases de Inicio, Planificación, Ejecución, Control y Cierre, aplicados a un proyecto que el grupo haya seleccionado.

¿Por qué PM&B Consulting Group?

- Somos una empresa Internacional con años de experiencia en Dirección de Proyectos. Operamos en toda Latinoamérica y próximamente aperturaremos en Canadá, España y Australia.
- PM&B Consulting te ofrece un enfoque práctico, desarrollando de manera natural los conceptos de la Dirección de Proyectos, es decir sobre la base de procesos.
- Los participantes estarán bajo la tutoría de experimentados PMP's que cuentan con más de 15 años gerenciando proyectos bajo estos estándares, así como con una amplia experiencia en capacitación en instituciones de reconocido prestigio a nivel nacional e internacional.
- Los talleres son vivenciales, porque los profesionales tienen un encuentro con la realidad de sus proyectos.
- Ofrecemos entrenamientos y asesorías de calidad a **precios razonables**

Lugar

**Centro de Convenciones
BnaiBrith (Av. Ricardo Lyon
1933, Providencia, Santiago –
Chile)**

Certificación

A los participantes se les hará entrega del certificado a nombre del Project Management & Business Consulting Chile SPA

**Se otorgan 24 PDU's a
los PMP's**

Incluye

Manual Impreso del
Participante y Certificado

Horarios

**Martes y Jueves:
Del 25 de mayo al 10 de
junio.**

Horas de Clase:

De 06:30 p.m. a 10:30 p.m.

Precio: 400 000 pesos

10% Dcto por Pago

Anticipado

**5% Dcto por Inscripción
Corporativa**

Metodología de Dirección de Proyectos

PM&B
Consulting Group

NUESTROS RELATORES

Victor Anyosa, BSE, PMP, PHD (c), SCRUM Master

Presidente PM&B Consulting Chile, Candidato a Doctor en Estrategia y Dirección de Proyectos (Francia), Postgrado de Liderazgo por el PMI (Europa), Certificado PMP con 16 años de experiencia profesional creando cultura de Dirección de Proyectos y Dirigiendo proyectos de gran envergadura bajo los estándares del PMI en los Sectores como Tecnología, Negocios, Construcción, Energía y Minería. Ha sido responsable de la Certificación CMMI Nivel 3 de los procesos de gerencia de proyectos de un Banco Internacional en Latinoamérica y ha liderado la PMO (Oficina de Proyectos) de tres grandes organizaciones en Banca, Energía y Minería. Cuenta con experiencia Fusionando Bancos Internacionales como Santander, Banco de Crédito, y otros de Latinoamérica. Cuenta con amplia experiencia en la Minería y Energía liderando portafolios de proyectos de más de 300 millones de dólares en Energía (Centrales hidroeléctricas), y 500 millones en Minería (Cobre). Ha desarrollado proyectos para Freeport Macmoran (USA), la segunda más grande productora de cobre en el mundo.

Es un colaborador activo del PMI Mundial desde el 2003 y ha liderado comunidades de profesionales de Dirección de Proyectos del PMI en Latinoamérica. Ha sido conferencista en Congresos Globales del PMI de North América (Atlanta -2007, Denver-2008, Orlando-2009), de Asia Pacifico (Australia-2010), y Latinoamérica (Chile-2006, Cancún-2007, y Brazil-2008). Ha colaborado en artículos del PM-Network y en los equipos de Investigación del PMI como panelista para los eventos de Latinoamérica. Es Certificado Scrum Master para la Dirección de Proyectos en forma Ágil, y actualmente se encuentra investigando el uso de herramientas y técnicas de Scrum en el Sector de Construcción y Minería.

Víctor ha desarrollado una metodología audaz, creativa y sumamente novedosa para la enseñanza de la Dirección de Proyectos, rompiendo los esquemas tradicionales y logrando de esta forma un mejor y más rápido aprendizaje. Es un apasionado de la literatura de negocios, y su forma de pensar respecto a ella es la del win-to-win con la que siempre busca ayudar a ganar a los demás.

Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:
9:00am a 6:00pm

Correo:
cursoschile@pmbcg.com;
jquintana@pmbcg.com

Modalidad de pago

1. Transferencia o Deposito en Cuenta Corriente
2. Con cheque a nombre de PM&B Consulting Chile
3. En Efectivo.

Metodología de Dirección de Proyectos

PM&B
Consulting Group

NUESTROS RELATORES

Felipe Meléndez, Ing., MBA, PMP

Gerente de Consultoría de PM&B Consulting Chile para la Región Latinoamérica. Ingeniero Industrial de la Universidad Católica, Master en Administración de Negocios con especialización en Dirección de Empresas, y Certificado PMP (Project Management Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA). Presidente del Capítulo PMI Lima Perú. Tiene 15 años de experiencia exitosa en Proyectos de gran envergadura en el sector TI y 2 años en Petróleo, 11 años de experiencia implementando metodología de gestión de proyectos bajo estándares del PMI. Ha sido expositor en el Congreso Latinoamericano de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Cancún - México, con el tema 'Metodología de gestión de proyectos con restricción de tiempo'. Fue expositor en el Congreso mundial de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Denver, Estados Unidos en Octubre del 2008. Recientemente ha sido expositor en el Congreso mundial del PMI realizado en Florida, Estados Unidos en Octubre del 2009. Ha Liderado la implementación de la metodología de gerencia de proyectos en Pacífico Seguros, Pluspetrol Norte S.A. en la Gerencia de Perforación de Pozos Petroleros, Osinergmin (Organización Supervisora del Sector Energía y Minería) y FONAFE (Holding de las empresas de Gobierno del Perú), actualmente está liderando la Implementación de la metodología de gerencia de proyectos en la Central Hidroeléctrica de Machu Picchu. Catedrático del Diplomado Ejecutivo en Dirección de proyectos, bajo el enfoque del PMI en la Universidad Privada de Piura. Docente de Cursos Avanzados de Dirección de Proyectos en Chile, Perú y Costa Rica. Interesado en literatura de calidad de servicios, metodología de gerencia de proyectos y gusta de buenos libros de negocios.

CONTENIDO

A. Entendiendo el marco conceptual de la Dirección de Proyectos.

1. Introducción a la Dirección de Proyectos.

- 1.1 Objetivo del estándar mundial de Dirección de Proyectos PMBOK®.
- 1.2 ¿Qué es un proyecto?
- 1.3 ¿Qué es la Dirección de Proyectos?
- 1.4 Estructura del PMBOK®.
- 1.5 Áreas de Experiencia de la disciplina de Dirección de Proyectos
- 1.6 ¿Qué es un programa?
- 1.7 Relación entre el plan estratégico y portafolio de proyectos.
- 1.8 Portafolio de proyectos.
- 1.9 Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)
- 1.10 Ciclo de vida del proyecto.
- 1.11 Relación del ciclo de vida del proyecto con el ciclo de vida del producto
- 1.12 Interesados del proyecto (stakeholders)
- 1.13 Factores de la organización que influyen en los proyectos
- 1.14 Tipos de organizaciones de proyectos
- 1.15 Competencias de un gerente de proyectos.
- 1.16 Generando Cambio en las organizaciones.

B. Descripción de los procesos de la Dirección de Proyectos.

2. Entendiendo los procesos de la Dirección de Proyectos.

- 2.1 Procesos de la Dirección de Proyectos e interacciones
- 2.2 Matriz de Procesos de Dirección de Proyectos vs. Áreas del conocimiento.

3. Gerenciando el Proyecto

- 3.1 Iniciando el Proyecto
 - 3.1.1 Justificación de los proyectos
 - 3.1.2 Desarrollar el acta de constitución del proyecto.
 - 3.1.3 Identificar a los interesados

Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:
9:00am a 6:00pm

Correo:
cursoschile@pmbcg.com;
jquintana@pmbcg.com

Modalidad de pago

1. Transferencia o Depósito en Cuenta Corriente
2. Con cheque a nombre de PM&B Consulting Chile
3. En Efectivo.

Metodología de Dirección de Proyectos

PM&B
Consulting Group

Dinámica 1: Elaboración del Project Charter

3.2 Planificando el Proyecto

- 3.2.1 Desarrollar el Plan de Gestión del Proyecto
- 3.2.2 Recolectar requerimientos
- 3.2.3 Definir el Alcance
- 3.2.4 Crear EDT (WBS)

Dinámica 2: Elaboración del WBS

- 3.2.5 Definir las actividades.
- 3.2.6 Establecimiento de la Secuencia de Actividades
- 3.2.7 Estimación de recursos de las Actividades
- 3.2.8 Estimación de la duración de las Actividades
- 3.2.9 Desarrollo del cronograma del proyecto
- 3.2.10 Estimación de los Costos.
- 3.2.11 Determinar el presupuesto.
- 3.2.12 Planificación de la Calidad.
- 3.2.13 Desarrollar Plan de Recursos Humanos.
- 3.2.14 Planificación de las Comunicaciones.
- 3.2.15 Planificación de la Gestión de Riesgos.
- 3.2.16 Identificación de los Riesgos.
- 3.2.17 Análisis Cualitativo de Riesgos.
- 3.2.18 Análisis Cuantitativo de Riesgos.
- 3.2.19 Planificación de la respuesta a los Riesgos.
- 3.2.20 Planificar las Compras y Adquisiciones.

Dinámica 3: Elaboración del Plan de Gestión del Proyecto.

3.3 Ejecutando el Proyecto.

- 3.3.1 Dirigir y Gestionar la ejecución del proyecto.
- 3.3.2 Ejecutar aseguramiento de calidad.
- 3.3.3 Adquirir el equipo del proyecto.
- 3.3.4 Desarrollar el equipo de trabajo.
- 3.3.5 Gestionar el equipo del proyecto.
- 3.3.6 Distribución de la información.
- 3.3.7 Gestionar las expectativas de los interesados

Dinámica 4: Desarrollo del Acta de reunión

- 3.3.8 Conducir las compras y adquisiciones

3.4 Seguimiento y Control del proyecto.

- 3.4.1 Supervisando y controlando el trabajo del proyecto.
- 3.4.2 Ejecutar Control integrado de cambios
- 3.4.3 Verificación del alcance del proyecto
- 3.4.4 Control del alcance del proyecto
- 3.4.5 Control del cronograma del proyecto

Dinámica 5: Solicitud de Cambios

- 3.4.6 Control del costo del proyecto
- 3.4.7 Ejecutar control de calidad del proyecto.
- 3.4.8 Informar el rendimiento del proyecto
- 3.4.9 Seguimiento y control de riesgos

Dinámica 6: Informe de Avance

- 3.4.10 Administrar compras y adquisiciones
- 3.5 Cerrando un Proyecto.
- 3.5.1 Cerrar proyecto o fase.
- 3.5.2 Cerrar compras y adquisiciones

Dinámica 7: Lecciones aprendidas

4. Responsabilidad profesional y código de ética del PMI

- 4.1 Introducción a la responsabilidad social
- 4.2 La ética y conducta profesional
- 4.3 Pasos para lograr la certificación



Inscripción a Talleres

Procedimiento de Inscripción a los Talleres

Para inscribirse a los talleres, el primer paso es identificar la cantidad a pagar por concepto del taller. Para ello puede visitar nuestro sitio web: www.pmbcg.cl y visitar la sección de talleres, o puede enviarnos un correo electrónico a cursoschile@pmbcg.com indicándonos el taller de su interés.

Pasos a seguir:

1. **Llene y envíenos la ficha de inscripción a cursoschile@pmbcg.com, la cual es enviada junto con esta publicidad.**
Indíquenos el taller de su interés, además de completar sus datos personales y de su empresa.
2. **Realice el pago según la modalidad a escoger.**
3. **Confirmanos el depósito** enviando con un correo electrónico a cursoschile@pmbcg.com o contactándonos vía telefónica.
4. **Esperen nuestra respuesta de confirmación**
Con información para el primer día de clases y la confirmación de su inscripción al taller, en un plazo no mayor a 24 horas.

Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:
9:00am a 6:00pm

Telf. (56)2-656 2785

Correo:
cursoschile@pmbcg.com;
iguintana@pmbcg.com

Modalidad de pago

1. Transferencia o Depósito en Cuenta Corriente
2. Con cheque a nombre de PM&B Consulting Chile
3. En Efectivo.

Descuento pronto pago y corporativos:

Ponerse en contacto a cursoschile@pmbcg.com