

# *Implementación de Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)*

# Implementación de Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)

**PM&B**  
Consulting Group

## PRESENTACIÓN

Adquiere en forma práctica y teórica los conceptos necesarios para implementar exitosamente una Oficina de Gestión de Proyectos (Project Management Office - PMO) en la empresa donde trabaja. En este curso se proporcionará un marco conceptual y el proceso de implementación de una PMO. A través de dinámicas, podrás observar este proceso de implementación durante el cual se recogerá las mejores prácticas para que pueda aplicarlo en la implementación de su empresa.

## DIRIGIDO A

Gerentes, Ejecutivos y Directores, involucrados en la ejecución, manejo y control integral de proyectos, que requieran conocimientos prácticos para implementar una Oficina de Proyectos y hacer que su organización obtenga un mayor grado de madurez, cumpliendo de esta forma con los objetivos estratégicos de su organización.

## TEMÁTICA

1. Marco conceptual.
2. Organización y Funciones de una Oficina de Proyectos.
3. Tipos de PMO.
4. Como evolucionan las oficinas de Gestión de proyectos
5. Herramientas para una oficina de proyectos.
6. Beneficios y Justificación de la creación de una PMO.
7. Proceso de implementación de una PMO.
8. Lecciones aprendidas de implementar una PMO.

## METODOLOGIA

El Taller de 16 horas comprende sesiones teórico prácticas, en las cuales el trainer desarrolla cada tema mediante el uso de diapositivas y materiales de clase.

### ¿Por qué PM&B Consulting Group?

- Somos una empresa Internacional con años de experiencia en Dirección de Proyectos. Operamos en toda Latinoamérica y próximamente aperturaremos en Canadá, España y Australia.
- PM&B Consulting te ofrece un enfoque práctico, desarrollando de manera natural los conceptos de la Dirección de Proyectos, es decir sobre la base de procesos.
- Los participantes estarán bajo la tutoría de experimentados PMP's que cuentan con más de 15 años gerenciando proyectos bajo estos estándares, así como con una amplia experiencia en capacitación en instituciones de reconocido prestigio a nivel nacional e internacional.
- Los talleres son vivenciales, porque los profesionales tienen un encuentro con la realidad de sus proyectos.
- Ofrecemos entrenamientos y asesorías de calidad a **precios razonables**.
- PM&B Consulting es **proveedor global de entrenamientos del PMI Mundial**.

## Lugar

**Instalaciones de PM&B Consulting Chile (Av. Miguel Claro 195, Providencia, Santiago – Chile)**

## Certificación

A los participantes se les hará entrega del certificado a nombre del Project Management & Business Consulting SPA

## Incluye

Manual Impreso del Participante y Certificado

**Se otorgan 16 PDU's**

## Detalles:

### A. Fechas:

Martes 2 y miércoles 3 de noviembre

### B. Horas de Clase:

De 09:00 a 18:00

### C. Precio: 400 000 pesos

\* Para grupo de 3 o más personas, 5% descuento.

### Promoción al 20/10:

- 360 000 pesos c/u

# Implementación de Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)

**PM&B**  
Consulting Group

## NUESTROS RELATORES

### **Victor Anyosa, BSE, PMP, PHD (c), SCRUM Master**

Presidente PM&B Consulting Chile, Candidato a Doctor en Estrategia y Dirección de Proyectos (Francia), Postgrado de Liderazgo por el PMI (Europa), Certificado PMP con 16 años de experiencia profesional creando cultura de Dirección de Proyectos y Dirigiendo proyectos de gran envergadura bajo los estándares del PMI en los Sectores como Tecnología, Negocios, Construcción, Energía y Minería. Ha sido responsable de la Certificación CMMI Nivel 3 de los procesos de gerencia de proyectos de un Banco Internacional en Latinoamérica y ha liderado la PMO (Oficina de Proyectos) de tres grandes organizaciones en Banca, Energía y Minería. Cuenta con experiencia Fusionando Bancos Internacionales como Santander, Banco de Crédito, y otros de Latinoamérica. Cuenta con amplia experiencia en la Minería y Energía liderando portafolios de proyectos de más de 300 millones de dólares en Energía (Centrales hidroeléctricas), y 500 millones en Minería (Cobre). Ha desarrollado proyectos para Freeport Macmoran (USA), la segunda más grande productora de cobre en el mundo.

Es un colaborador activo del PMI Mundial desde el 2003 y ha liderado comunidades de profesionales de Dirección de Proyectos del PMI en Latinoamérica. Ha sido conferencista en Congresos Globales del PMI de North América (Atlanta -2007, Denver-2008, Orlando-2009), de Asia Pacifico (Australia-2010), y Latinoamérica (Chile-2006, Cancún-2007, y Brazil-2008). Ha colaborado en artículos del PM-Network y en los equipos de Investigación del PMI como panelista para los eventos de Latinoamérica. Es Certificado Scrum Master para la Dirección de Proyectos en forma Ágil, y actualmente se encuentra investigando el uso de herramientas y técnicas de Scrum en el Sector de Construcción y Minería.

Víctor ha desarrollado una metodología audaz, creativa y sumamente novedosa para la enseñanza de la Dirección de Proyectos, rompiendo los esquemas tradicionales y logrando de esta forma un mejor y más rápido aprendizaje. Es un apasionado de la literatura de negocios, y su forma de pensar respecto a ella es la del win-to-win con la que siempre busca ayudar a ganar a los demás.

### **Felipe Meléndez, Ing., MBA, PMP, SCRUM Master**

Gerente de Consultoría de PM&B Consulting Chile para la Region Latinoamérica. Ingeniero Industrial de la Universidad Católica, Master en Administración de Negocios con especialización en Dirección de Empresas, y Certificado PMP (Project Management Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA). Presidente del Capitulo PMI Lima Peru. Tiene 15 años de experiencia exitosa en Proyectos de gran envergadura en el sector TI y 2 años en Petróleo, 11 años de experiencia implementando metodología de gestión de proyectos bajo estándares del PMI.

Ha sido expositor en el Congreso Latinoamericano de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Cancún - México, con el tema 'Metodología de gestión de proyectos con restricción de tiempo'. Fue expositor en el Congreso mundial de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Denver, Estados Unidos en Octubre del 2008. Recientemente ha sido expositor en el Congreso mundial del PMI realizado en Florida, Estados Unidos en Octubre del 2009. Ha Liderado la implementación de la metodología de gerencia de proyectos en Pacifico Seguros, Pluspetrol Norte S.A. en la Gerencia de Perforación de Pozos Petroleros, Osinergmin (Organización Supervisora del Sector Energía y Minería) y FONAFE (Holding de las empresas de Gobierno del Perú), actualmente está liderando la Implementación de la metodología de gerencia de proyectos en la Central Hidroeléctrica de Machu Picchu.

Catedrático del Diplomado Ejecutivo en Dirección de proyectos, bajo el enfoque del PMI en la Universidad Privada de Piura. Docente de Cursos Avanzados de Dirección de Proyectos en Chile, Perú y Costa Rica. Interesado en literatura de calidad de servicios, metodología de gerencia de proyectos y gusta de buenos libros de negocios.

## Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:

9:00am a 6:00pm

**Telf. (56)2-2353998**

Correo:

[cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com);

[iguintana@pmbcg.com](mailto:iguintana@pmbcg.com)

## Modalidad de pago

1. Transferencia o Deposito en Cuenta Corriente
2. Con cheque a nombre de PM&B Consulting Chile
3. En Efectivo.

## Facilidades:

Ponerse en contacto a

[iguintana@pmbcg.com](mailto:iguintana@pmbcg.com)

# Implementación de Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)

PM&B  
Consulting Group

## CONTENIDO

### 1. Marco conceptual

- 1.1 **Caso1: Situación actual de los proyectos**
- 1.2 Contexto de la Gerencia de Proyectos
  - Problemas
  - Desarrollando competencias en tres niveles
  - Alineamiento estratégico
- 1.3 ¿Qué es la Gerencia del Portafolio de Proyectos?
  - Relación entre la Gerencia del Portafolio y el Gobierno organizacional
- 1.4 ¿Qué es una oficina de gestión de proyectos (PMO)?

### 2. Tipos de PMO's

- 2.1 Basado en competencias
- 2.2 Basado en su focalización
- 2.3 Basado en su autoridad
- 2.4 Basados en su infraestructura
- 2.5 Otros tipos de PMO : PMO Virtual, PMO Agil, otros

#### **Caso 2: PMO para Project Managers virtuales**

### 3. Funciones y Organización de una PMO.

- 3.1 Funciones de una PMO
  - Metodología y Soporte
  - Entrenamiento y Mentoría
  - Revisión (QA), Auditoría y Consultoría
  - Portafolio de Proyectos
  - Plan Estratégico y presupuesto.
  - Selección y priorización.
  - Seguimiento del portafolio (scorecard).
  - Benchmarking.
  - Seguimiento post – producción de beneficios propuestos.
  - Cultura de GP.
  - Recuperación de Proyectos.
  - Administración de contratos.
  - Gestión del conocimiento
  - Mejora continua
  - Administración de documentos.
  - Recursos de Gestión de Proyectos

#### **Caso 3: Integrando la PMO con la organización**

- 3.2 Organización de una PMO ("Staff")
  - Director de PMO
  - Project Manager
  - Gestor de Proyectos
  - Asesor de Gerencia de Proyectos
  - Administrador del portafolio de proyectos

#### **Caso 4: Aprendizaje y mejora continua a través de la PMO**

### 4. Evaluación de las PMO

- 4.1 Dentro de una organización
- 4.2 Niveles de madurez
- 4.3 Estándares de apoyo a la evolución de una PMO

### 5. Herramientas para una PMO.

### 6. Beneficios y justificación de una PMO

- 6.1 Beneficios
- 6.2 Cómo crece el valor de una PMO en una organización
- 6.3 Beneficios en números
- 6.4 Estadísticas
- 6.5 Justificando la creación de una PMO

### 7. Proceso de implementación de una PMO

- 7.1 Definir objetivos.
- 7.2 Gestionar el cambio.
- 7.3 Obtener el compromiso del sponsor.
- 7.4 Evaluación de prácticas actuales usando **Modelo OPM3 del PMI.**
- 7.5 Implementación PMO – Obtener aprobación
- 7.6 Implementación de metodología de Gestión de Proyectos
- 7.7 Proyecto Piloto y QA
- 7.8 Despliegue general

### 8. Evaluación del desempeño

### 9. Lecciones aprendidas de implementación de una PMO

## Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:

9:00am a 6:00pm

**Telf. (56)2-2353998**

Correo:

[cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com);

[iguintana@pmbcg.com](mailto:iguintana@pmbcg.com)

## Modalidad de pago

1. Transferencia o Deposito en Cuenta Corriente
2. Con cheque a nombre de PM&B Consulting Chile
3. En Efectivo.

## Facilidades:

Ponerse en contacto a

[iguintana@pmbcg.com](mailto:iguintana@pmbcg.com)



# Inscripción a Talleres

## Procedimiento de Inscripción a los Talleres

Para inscribirse a los talleres, el primer paso es identificar la cantidad a pagar por concepto del taller. Para ello puede visitar nuestro sitio web: [www.pmbcg.cl](http://www.pmbcg.cl) y visitar la sección de talleres, o puede enviarnos un correo electrónico a [cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com) indicándonos el taller de su interés.

Pasos a seguir:

- 1. Llene y envíenos la ficha de inscripción a [cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com), la cual es enviada junto con esta publicidad.**  
Indíquenos el taller de su interés, además de completar sus datos personales y de su empresa.
- 2. Realice el pago según la modalidad a escoger.**
- 3. Confirmanos el depósito** enviando con un correo electrónico a [cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com) o contactándonos vía telefónica.
- 4. Espere nuestra respuesta de confirmación**  
Con información para el primer día de clases y la confirmación de su inscripción al taller, en un plazo no mayor a 24 horas.

## Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:  
9:00am a 6:00pm

**Telf. (56)2-2353998**

[cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com);  
[iguintana@pmbcg.com](mailto:iguintana@pmbcg.com)

## Modalidad de pago

1. Transferencia o Depósito en Cuenta Corriente
2. Con cheque a nombre de PM&B Consulting Chile
3. En Efectivo.

## Facilidades:

Ponerse en contacto a [iguintana@pmbcg.com](mailto:iguintana@pmbcg.com)