

*Dirección de  
Portafolio de  
Proyectos bajo  
el enfoque del  
PMI*

# Dirección de Portafolio de Proyectos

PM&B  
Consulting Group

## PRESENTACIÓN

Si esta gestionando un grupo de proyectos en su organización y necesita usar técnicas de Dirección para lograr un mejor rendimiento en la Dirección conjunta de sus proyectos, este curso le facilitará el aplicar herramientas para alcanzar las estrategias de su organización a través de los principios y prácticas de la Dirección de Portafolios, Programas y Proyectos. Conocer las mejores prácticas en Dirección de Proyectos Organizacional basado en el estándar del PMI para la Dirección de portafolio de proyectos: "The standard for portfolio management" podrá elaborar su procedimiento organizacional estandarizado para definir, integrar, monitorear su portafolio de proyectos.

## OBJETIVO

Direcciónr el Portafolio de Proyectos tomando como base principal el reciente estándar publicado de Dirección de Portafolio de Proyectos del PMI y otros estándares como el OPM3, Dirección de Programas y el PMBOK 2004.

## DIRIGIDO A

Gerentes, Ejecutivos y Directores, involucrados en la ejecución, manejo y control integral de proyectos, que requieran conocimientos prácticos para llevar un Portafolio de Proyectos y hacer que su organización obtenga un mayor grado de madurez, cumpliendo de esta forma con los objetivos estratégicos de su organización.

## METODOLOGÍA

El Taller comprende sesiones, teórico prácticas en las cuales el trainer desarrolla cada tema mediante el uso de diapositivas y materiales de clase.

## TEMÁTICA

1. Definiciones básicas.
2. Problemas y beneficios de la Dirección del portafolio.
3. Visión del proceso de Dirección del portafolio.
4. Métricas del proceso de GPP.
5. Herramientas de apoyo al proceso de GPP
6. Lecciones aprendidas y el futuro de la GPP.
7. Conclusiones y recomendaciones.

## ¿Por qué PM&B Consulting Group?

- Somos una empresa Internacional con años de experiencia en Dirección de Proyectos. Operamos en toda Latinoamérica y próximamente aperturaremos en Canadá, España y Australia.
- PM&B Consulting te ofrece un enfoque práctico, desarrollando de manera natural los conceptos de la Dirección de Proyectos, es decir sobre la base de procesos.
- Los participantes estarán bajo la tutoría de experimentados PMP's que cuentan con más de 15 años gerenciando proyectos bajo estos estándares, así como con una amplia experiencia en capacitación en instituciones de reconocido prestigio a nivel nacional e internacional.
- Los talleres son vivenciales, porque los profesionales tienen un encuentro con la realidad de sus proyectos.
- Ofrecemos entrenamientos y asesorías de calidad a **precios razonables**
- PM&B Consulting es **proveedor global de entrenamientos del PMI Mundial.**

## Lugar

Instalaciones de PM&B Consulting Chile (Av. Miguel Claro 195, Providencia, Santiago – Chile)

## Certificación

A los participantes se les hará entrega del certificado a nombre del Project Management & Business Consulting Chile SPA

## Incluye

Manual Impreso del Participante y Certificado

**Se otorgan 16 PDU's**

## Detalles:

### A. Fechas:

Martes 26 y miércoles 27 de Octubre.

### B. Horas de Clase:

De 09:00 a 18:00

### C. Precio: 400 000 pesos

\* Para grupo de 3 o más personas, 5% descuento.

### Promoción al 20/10:

- 360 000 pesos c/u

# Dirección de Portafolio de Proyectos

PM&B  
Consulting Group

## NUESTROS RELATORES

### Victor Anyosa, BSE, PMP, PHD (c), SCRUM Master

Presidente PM&B Consulting Chile, Candidato a Doctor en Estrategia y Dirección de Proyectos (Francia), Postgrado de Liderazgo por el PMI (Europa), Certificado PMP con 16 años de experiencia profesional creando cultura de Dirección de Proyectos y Dirigiendo proyectos de gran envergadura bajo los estándares del PMI en los Sectores como Tecnología, Negocios, Construcción, Energía y Minería. Ha sido responsable de la Certificación CMMI Nivel 3 de los procesos de gerencia de proyectos de un Banco Internacional en Latinoamérica y ha liderado la PMO (Oficina de Proyectos) de tres grandes organizaciones en Banca, Energía y Minería. Cuenta con experiencia Fusionando Bancos Internacionales como Santander, Banco de Crédito, y otros de Latinoamérica. Cuenta con amplia experiencia en la Minería y Energía liderando portafolios de proyectos de más de 300 millones de dólares en Energía (Centrales hidroeléctricas), y 500 millones en Minería (Cobre). Ha desarrollado proyectos para Freeport Macmoran (USA), la segunda más grande productora de cobre en el mundo.

Es un colaborador activo del PMI Mundial desde el 2003 y ha liderado comunidades de profesionales de Dirección de Proyectos del PMI en Latinoamérica. Ha sido conferencista en Congresos Globales del PMI de North América (Atlanta -2007, Denver-2008, Orlando-2009), de Asia Pacifico (Australia-2010), y Latinoamérica (Chile-2006, Cancún-2007, y Brazil-2008). Ha colaborado en artículos del PM-Network y en los equipos de Investigación del PMI como panelista para los eventos de Latinoamérica. Es Certificado Scrum Master para la Dirección de Proyectos en forma Ágil, y actualmente se encuentra investigando el uso de herramientas y técnicas de Scrum en el Sector de Construcción y Minería.

Victor ha desarrollado una metodología audaz, creativa y sumamente novedosa para la enseñanza de la Dirección de Proyectos, rompiendo los esquemas tradicionales y logrando de esta forma un mejor y más rápido aprendizaje. Es un apasionado de la literatura de negocios, y su forma de pensar respecto a ella es la del win-to-win con la que siempre busca ayudar a ganar a los demás.

### Felipe Meléndez, Ing., MBA, PMP, SCRUM Master

Gerente de Consultoría de PM&B Consulting Chile para la Region Latinoamérica. Ingeniero Industrial de la Universidad Católica, Master en Administración de Negocios con especialización en Dirección de Empresas, y Certificado PMP (Project Management Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA). Presidente del Capitulo PMI Lima Peru. Tiene 15 años de experiencia exitosa en Proyectos de gran envergadura en el sector TI y 2 años en Petróleo, 11 años de experiencia implementando metodología de gestión de proyectos bajo estándares del PMI.

Ha sido expositor en el Congreso Latinoamericano de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Cancún - México, con el tema 'Metodología de gestión de proyectos con restricción de tiempo'. Fue expositor en el Congreso mundial de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Denver, Estados Unidos en Octubre del 2008. Recientemente ha sido expositor en el Congreso mundial del PMI realizado en Florida, Estados Unidos en Octubre del 2009. Ha Liderado la implementación de la metodología de gerencia de proyectos en Pacifico Seguros, Pluspetrol Norte S.A. en la Gerencia de Perforación de Pozos Petroleros, Osinergmin (Organización Supervisora del Sector Energia y Minería) y FONAFE (Holding de las empresas de Gobierno del Perú), actualmente está liderando la Implementación de la metodología de gerencia de proyectos en la Central Hidroeléctrica de Machu Picchu.

Catedrático del Diplomado Ejecutivo en Dirección de proyectos, bajo el enfoque del PMI en la Universidad Privada de Piura. Docente de Cursos Avanzados de Dirección de Proyectos en Chile, Perú y Costa Rica. Interesado en literatura de calidad de servicios, metodología de gerencia de proyectos y gusta de buenos libros de negocios.

## Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:

9:00am a 6:00pm

**Telf. (56)2-2353998**

Correo:

[cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com);

[iquintana@pmbcg.com](mailto:iquintana@pmbcg.com)

## Modalidad de pago

1. Transferencia o Deposito en Cuenta Corriente
2. Con cheque a nombre de PM&B Consulting Chile
3. En Efectivo.

## Facilidades:

Ponerse en contacto a

[iquintana@pmbcg.com](mailto:iquintana@pmbcg.com)

# Dirección de Portafolio de Proyectos

PM&B  
Consulting Group

## CONTENIDO

### 1. Definiciones básicas.

- 1.1 ¿Qué es un proyecto?.
- 1.2 ¿Qué es un programa?.
- 1.3 ¿Qué es el portafolio de proyectos?.
- 1.4 Relación entre el Portafolio de proyectos y el Plan Estratégico.
- 1.5 Relación entre la Dirección del Portafolio y el Gobierno Organizacional
- 1.6 Relación entre la Dirección del Portafolio y la Dirección de Operaciones
- 1.7 Criterios de Selección y priorización de proyectos.
- 1.8 Entorno del portafolio de proyectos (Proyectos, Programas, Oficina de Proyectos, cultura, etc).
- 1.9 Roles de la Dirección de Portafolio de Proyectos

### 2. Problemas y Beneficios de la Dirección del Portafolio.

- 2..1 Problemas comunes de la Dirección del Portafolio  
**Dinámica I : Identifique los problemas de su portafolio de proyectos**
- 2..2 Beneficios de la Gestión del Portafolio de Proyectos.

### 3. Visión del Proceso de Dirección del Portafolio.

Visión General del Proceso de Gestión del Portafolio

#### 3.1 Procesos de Alineación

##### 3.1.1. Identificación de proyectos, programas y portafolios

###### 3.1.1.1 Preparación del Caso de Negocio.

**Dinámica II: Preparar el caso de Negocio.**

##### 3.1.2. Categorización de proyectos, programas y portafolios

##### 3.1.3. Evaluación y Selección de proyectos y programas haciendo uso de criterios objetivos y medibles

##### 3.1.4 Priorización de programas y proyectos.

##### 3.1.5 Balanceo del Portafolio

###### 3.1.5.1 Balanceo y preparación del Plan del portafolio.

###### 3.1.5.2 Comunicación del plan del Portafolio a toda la organización.

**Dinámica III: Selección y Priorización.**

**Dinámica IV: Plan del Portafolio.**

#### 3.2 Procesos de Monitoreo y Control

##### 3.2.1 Revisión del desempeño del Portafolio y presentación al Comité Ejecutivo (uso de métricas como el valor ganado)

##### 3.2.2 Cambios al Portafolio

**Dinámica V: Revisión del desempeño del Portafolio.**

**Dinámica VI: Cambios en el portafolio.**

### 4. Métricas del proceso de Dirección del portafolio de proyectos.

### 5. Herramientas de apoyo al proceso de Dirección del portafolio de proyectos.

### 6. Lecciones aprendidas.

### 7. El futuro de la Dirección del portafolio de proyectos.

### 8. Conclusiones y recomendaciones.

## Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:

9:00am a 6:00pm

**Telf. (56)2-2353998**

Correo:

[cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com);

[iquintana@pmbcg.com](mailto:iquintana@pmbcg.com)

## Modalidad de pago

1. Transferencia o Deposito en Cuenta Corriente
2. Con cheque a nombre de PM&B Consulting Chile
3. En Efectivo.

## Facilidades:

Ponerse en contacto a

[iquintana@pmbcg.com](mailto:iquintana@pmbcg.com)



# Inscripción a Talleres

## Procedimiento de Inscripción a los Talleres

Para inscribirse a los talleres, el primer paso es identificar la cantidad a pagar por concepto del taller. Para ello puede visitar nuestro sitio web: [www.pmbcg.cl](http://www.pmbcg.cl) y visitar la sección de talleres, o puede enviarnos un correo electrónico a [cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com) indicándonos el taller de su interés.

Pasos a seguir:

1. **Llene y envíenos la ficha de inscripción a [cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com), la cual es enviada junto con esta publicidad.**  
Indíquenos el taller de su interés, además de completar sus datos personales y de su empresa.
2. **Realice el pago según la modalidad a escoger.**
3. **Confirmanos el depósito** enviando con un correo electrónico a [cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com) o contactándonos vía telefónica.
4. **Espere nuestra respuesta de confirmación**  
Con información para el primer día de clases y la confirmación de su inscripción al taller, en un plazo no mayor a 24 horas.

## Informes e Inscripciones

Lunes a Viernes:  
9:00am a 6:00pm

**Telf. (56)2-2353998**

Correo:

[cursoschile@pmbcg.com](mailto:cursoschile@pmbcg.com);  
[iguintana@pmbcg.com](mailto:iguintana@pmbcg.com)

## Modalidad de pago

1. Transferencia o Deposito en Cuenta Corriente
2. Con cheque a nombre de PM&B Consulting Chile
3. En Efectivo.

## Facilidades:

Ponerse en contacto a [iguintana@pmbcg.com](mailto:iguintana@pmbcg.com)